

「欧州物流の最先端を行くオランダ」

2015.04.15 大阪
2015.04.16 名古屋
2015.04.17 東京

オランダ経済省企業誘致局
駐日代表 ハンス・カイパーズ

**Netherlands Foreign
Investment Agency**



Why Invest in Holland?

WHY INVEST IN HOLLAND?

...オランダがきわめて有利なロジスティクス環境を提供しているからです



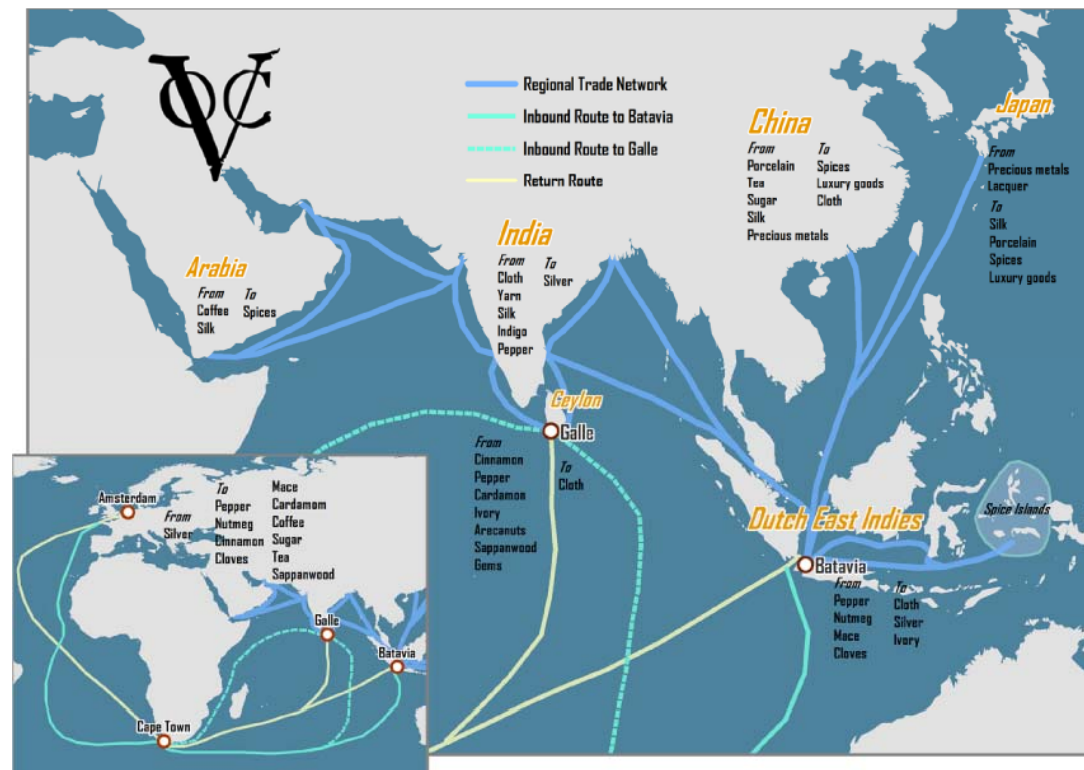
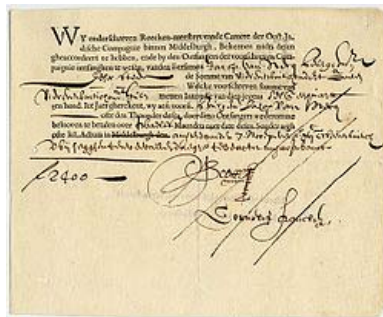
本日のテーマ

- オランダと物流
 - オランダ人のDNAに組み込まれている！
 - 物流はオランダの強い産業の一つでトップ・セクターとしての位置付け
- オランダ物流のハードウェア「施設、設備、機材」
 - 欧州市場の中心に位置する地理的優位性
 - スキポール空港
 - ロッテルダム港
 - 物流センター
 - AMS-IX アムステルダム・インターネット・エクスチェンジ
- オランダ物流のソフトウェア
 - 良好な税務制度「VAT、関税、保税倉庫など」
 - 物流サービスプロバイダー
 - 教育



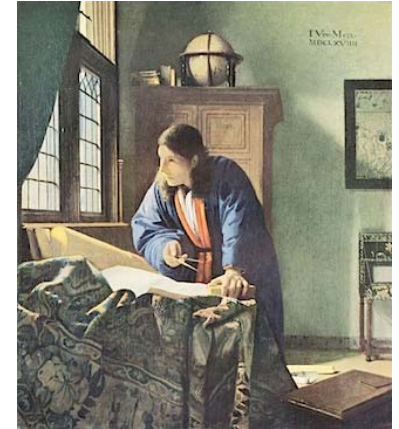
オランダと物流

- オランダ人のDNAに組み込まれている！



オランダと物流

- オランダ人のDNAに組み込まれている！



オランダと物流

- 物流はオランダの強い産業で一つのトップ・セクター
- 今日の社会・経済情勢は、世界的にも国内的にも、一層の革新力と企業家精神を求めている。オランダ政府は経済成長と社会繁栄を促進するため、一層の規制緩和により、ビジネス、投資、革新、輸出が促進されることで企業家が経済機会を得られるように、オランダが強みのある9つの産業分野を「Top Sector（最優先産業分野）」に位置付けた。
- Top Sectorは、官民協力、イノベーション強化などを通じて一層活発なビジネス展開を目指す → 産官学連携
- 農業・食品・アグロフード/ハイテク/園芸・育種/ロジスティクス/ライフサイエンス/エネルギー/水/化学/クリエイティブ

オランダと物流

オランダにおけるトップセクター“物流”を支える推進力:

- 物流システムにおけるシームレスな情報提供:オープンICT基盤
- シンクロモーダルな運送システムの開発
- 国内外を結ぶ中継点、マルチモーダル合流点のキーネットワークに関するビジョンの共有化
- 各港間での強化された協力
- 禁止規範、法案を順応させる

オランダ先進物流機構(DIALOG)が目指すオランダ:

- “ヨーロッパ各国に輸送される貨物の流れをコントロールする欧州のマーケットリーダー”

オランダと物流：ハードウェア

オランダ物流のハードウェア「施設、設備、機材」

- 欧州市場の中心に位置する地理的優位性
- ヨーロッパの中心に位置
- ヨーロッパ本土に位置
- EUメンバー
- ヨーロッパ・EMEA市場へのアクセス
- 500キロ圏内に1.7億の消費者
- EUに5億、ヨーロッパ全体に8億の消費者



オランダと物流：ハードウェア

オランダ物流のハードウェア「施設、設備、機材」：スキポール空港

- ヨーロッパ出張に便利、アムステルダム・スキポール空港からヨーロッパ各地への行き先160カ所以上
- 日本からの直行便：週に21便
- 日本『関西国際空港／成田空港』からの直行便：毎日
- 日本「福岡空港」からの直行便：週3回
- 貨物量では欧州第3位、乗客数欧州第5位
- 毎年世界のベスト10空港に入っている（Skytrax, ACI）



オランダと物流：ハードウェア

オランダ物流のハードウェア「施設、設備、機材」：
ロッテルダム港

- 世界では第 5 位
- 欧州では最大
- 欧州最大の工業クラスター・石油・化学品のグローバルな生産拠点
- 大水深港湾、閘門なし
- 2008 年 – 2015 年の港への民間投資：150 億ユーロ
- 欧州の 3 億 5,000 万人の消費者への玄関口
- すぐれた内陸部経済圏との接続
- (アグリ) バルク、植物油、原油、石油製品、化学品、コンテナ等の、グローバルハブであると同時に市場でもある

多様な輸送手段、マルチモーダルネットワーク

- 鉄道、トラック、バージ、パイプライン、飛行機、フィーダー



オランダ物流のハードウェア「施設、設備、機材」: 物流センター

- HET MAGAZINE VOOR LOGISTIEK NEDERLAND

>logistiek<

logistiek.nl • www.logistiek.nl
Logistiek Magazine juni 2014

Logistieke kaart van Nederland 2014

Top tien hotspots

1. Venlo-Venray
 2. Tilburg-Waalwijk
 3. West Brabant
(Moerdijk, Breda, Roosendaal en Oosterhout)
 4. Oost-Vlaanderen
Haven Rotterdam
 6. Schiphol
 7. Arnhem-Nijmegen
 8. Zwolle-Kampen-Meggel
 9. Roermond
 10. Haven Amsterdam

Overige logistieke hotspots

11. Maastricht
 12. Almere-Zeevalde
 13. Dordrecht-Kommeren
 14. Rivierland (Tiel-DeMarfakken)
 15. Emmen-Covenden
 16. Hengelo-Eindhoven
 17. Dordrecht-Westland
 18. Heerlen
 19. Veenendaal-Terreslan
 20. Heerlen (Tilburg/Axentia s.o.)

Legend

 - Hotspots
 - Roads
 - Water

Verspreiding
Het aantal bedrijven dat in de top 10 hotspots is gevestigd, is in 2013 met 10% toegenomen. Dit is vooral te danken aan de groei van de logistieke dienstverleners. Deze bedrijven zijn vooral gevestigd in de Randstad en de regio's Rotterdam en Amsterdam. De groei van de logistieke dienstverleners is vooral te danken aan de groei van de e-commerce. De groei van de e-commerce is vooral te danken aan de groei van de online retail. De groei van de online retail is vooral te danken aan de groei van de online retail.

**Business
meets
partnership**

**vd.VEN
BOUWREDUP**

BORGESSE

SEGRO

LIDP

**Property Management
logistieke parken**

**Business
meets
partnership**

WDP

SEGRO

**Logistiek diensthoofd
van Europese alliantie**

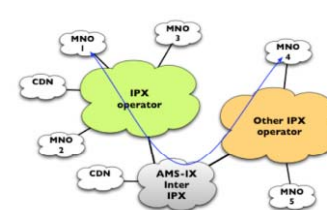
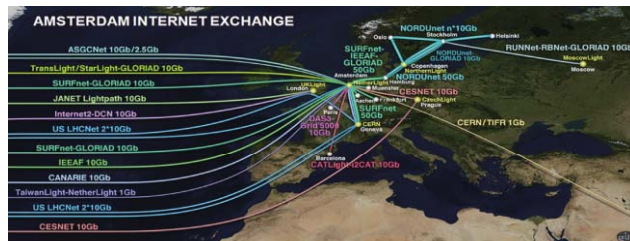
LIDP

QUARES

オランダと物流：ハードウェア

オランダ物流のハードウェア「施設、設備、機材」：
AMS-IX アムテルダム・インターネット・エクスチェンジ

- メンバー数で世界最大のインターネット相互接続点
(Internet Exchange = IX)
- トラフィックでは世界最大のIX
- メンバー数、トラフィックの双方で、躍進著しい非営利IX
- メンバーの国際性が最も高いIX
- 光スイッチングを採用した初めてのIX



オランダと物流：ハードウェア

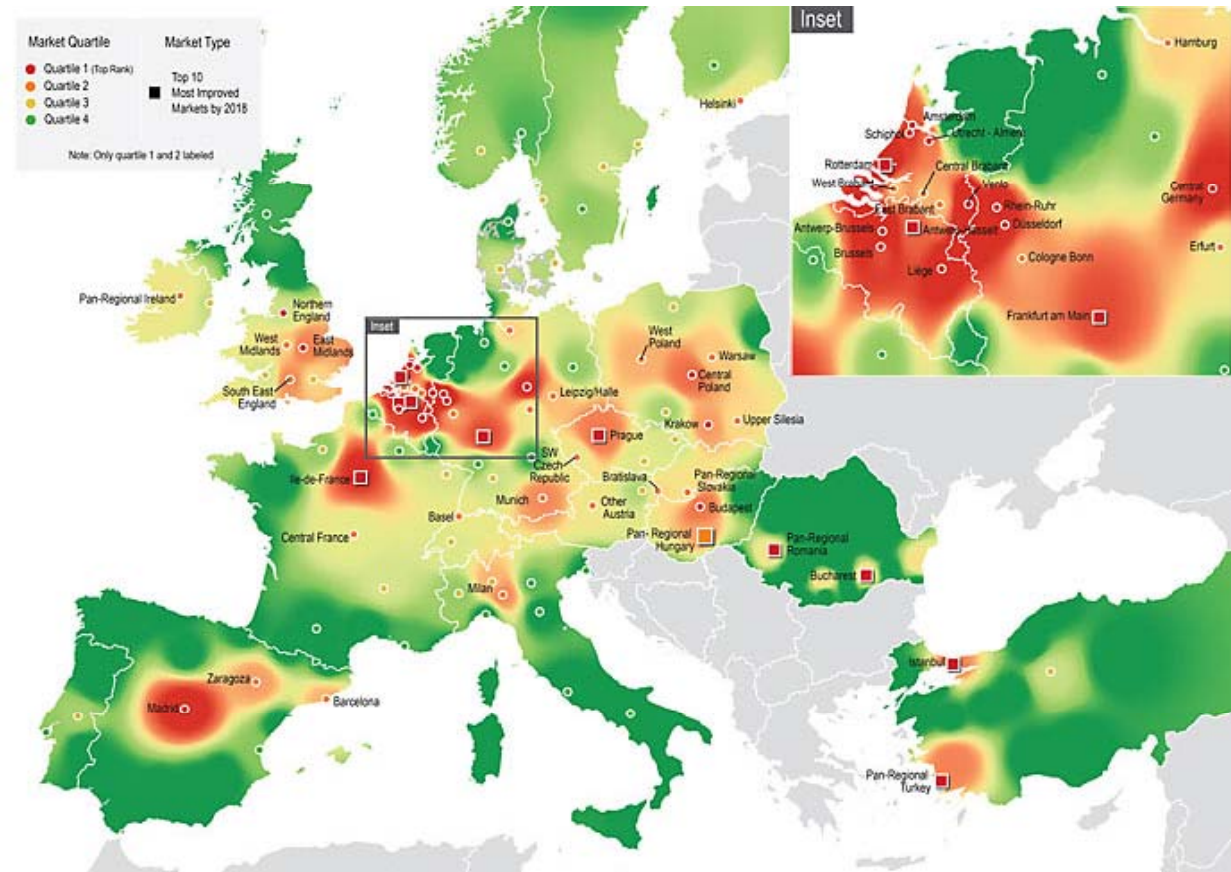
プロロジスは2013年に、100ヶ所の物流センターを次の基準で調査

- 経済的ネットワークへの近接性と戦略的交通アクセス
- 顧客への近接
- 労働の可用性と柔軟性

調査結果：

オランダのロケーションは
1位 (Venlo) と3位 (Rotterdam)

調査は2018年には1位と2位が
オランダのロケーションと予測
(VenloとRotterdam)

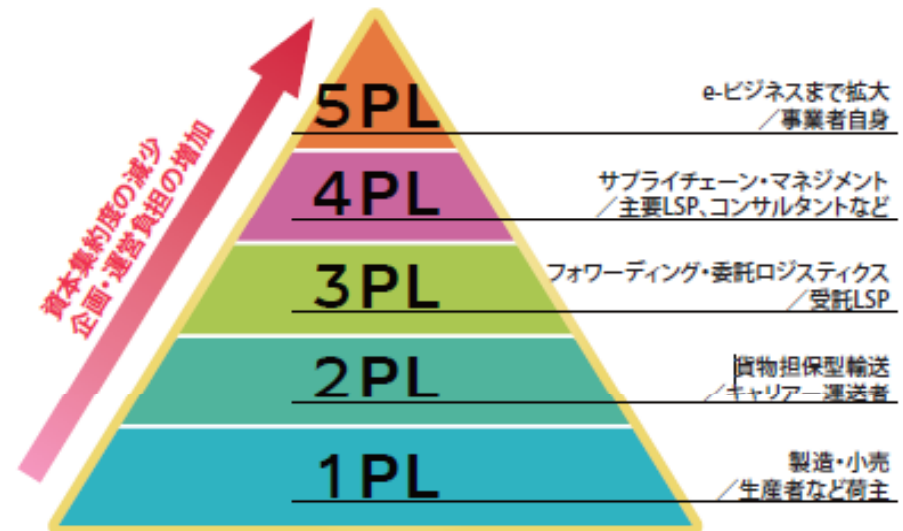


Source, Prologis, EUROPE'S MOST DESIRABLE LOGISTICS LOCATIONS | JULY 2013

オランダと物流：ソフトウェア

物流サービスプロバイダー：
1PL から5PLまでのサービス

- 運送
- 倉庫保管
- ウェアハウジング、
- 物流加工
- クロスドック、
- SCM コンサルティング
- ITソリューション、
- 通関手続き機能
- 税務代理人機能
- eコマース
など



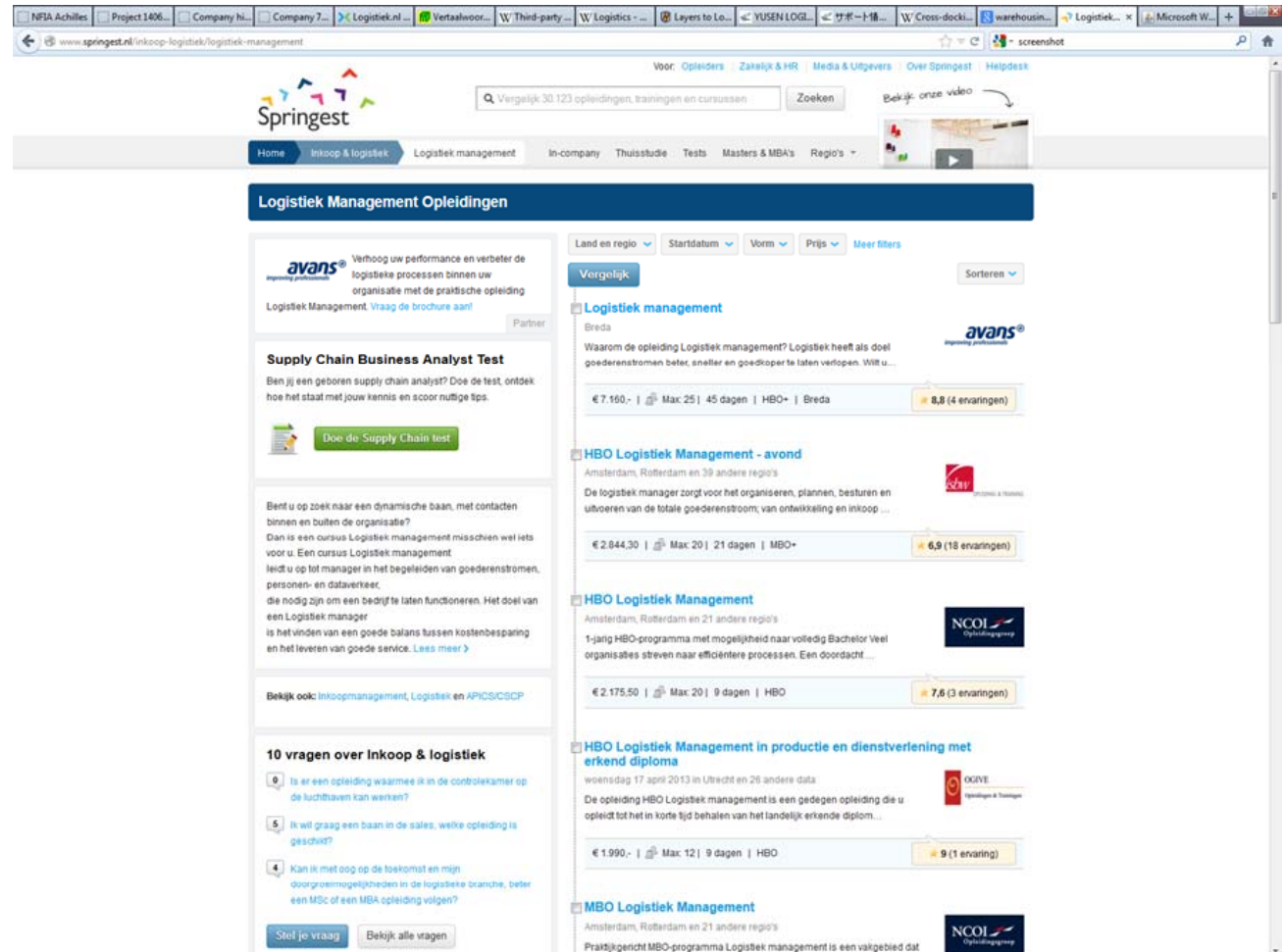
©CSCMP



オランダと物流：ソフトウェア

教育：

フォークリフト運転手から
SCM 博士まで！



The screenshot shows the Springest website, a platform for finding education and training. The main navigation bar includes links for Home, Inkoop & logistiek, Logistiek management, In-company, Thuisstudie, Tests, Masters & MBA's, and Regio's. The page is titled "Logistiek Management Opleidingen" (Logistics Management Courses). It features a search bar with the text "Vergelijk 30.123 opleidingen, trainingen en cursussen" and a "Zoeken" button. Below the search bar, there are several course listings, each with a logo, title, location, duration, and price. The courses listed include:

- Logistiek management** (Breda): Verhoog uw performance en verbeter de logistieke processen binnen uw organisatie met de praktische opleiding Logistiek Management. Vraag de brochure aan! (€ 7.160,- | Max: 25 | 45 dagen | HBO+ | Breda) - 8,8 (4 ervaringen)
- HBO Logistiek Management - avond** (Amsterdam, Rotterdam en 39 andere regio's): De logistiek manager zorgt voor het organiseren, plannen, besturen en uitvoeren van de totale goederenstroom, van ontwikkeling en inkoop... (€ 2.844,30 | Max: 20 | 21 dagen | MBO+) - 6,9 (18 ervaringen)
- HBO Logistiek Management** (Amsterdam, Rotterdam en 21 andere regio's): 1-jaars HBO-programma met mogelijkheid naar volledig Bachelor. Veel organisaties streven naar efficiëntere processen. Een doordacht... (€ 2.175,50 | Max: 20 | 9 dagen | HBO) - 7,6 (3 ervaringen)
- HBO Logistiek Management in productie en dienstverlening met erkend diploma** (woensdag 17 april 2013 in Utrecht en 26 andere data): De opleiding HBO Logistiek management is een gedegen opleiding die u opleidt tot het in korte tijd behalen van het landelijk erkende diplom... (€ 1.990,- | Max: 12 | 9 dagen | HBO) - 9 (1 ervaring)
- MBO Logistiek Management** (Amsterdam, Rotterdam en 21 andere regio's): Praktijkgericht MBO-programma Logistiek management is een vakgebied dat

On the left side of the page, there is a section titled "Supply Chain Business Analyst Test" with a "Doe de Supply Chain test" button. Below this, there is a section titled "10 vragen over Inkoop & logistiek" with a "Stel je vraag" button. The bottom of the page features a "Holland" logo.

外国企業がオランダを選ぶ理由

地理的優位性

物流インフラ
スキポール空港
ロッテルダム港
など



ビジネス環境

多言語に
対応できる労働力
トップ・セクター・
インフラ
比較的低いコスト
(ビジネス・生活)



有利な税制

比較的低い法人税
R&D活動に対する優
遇税制
30%ルーリング
VAT繰延べ制度
APA・ATR
など



有利な税制

何世紀にもわたって貿易国家として栄えてきた伝統から、起業や外国資本の投資を促進する税制を採用

- 競争力のある法人所得税率 20~25%
- 効率的なタックスプランニングを実現する事前移転価格合意 (APA=Advance Pricing Agreements)、有利な事前税務裁定 (ATR=Advance Tax Rulings)取得可能
- 資本発行税なし
- イノベーション・ボックス(2010年より法人税5%の軽減税率)
- 研究開発活動を促進するR&D税控除(WBSO, RDA)
- OECDのガイドラインに沿った移転価格基準
- 外国人従業員に対する有利な免税措置(30%ルーリング)
- 日蘭社会保障協定により、5年未満の派遣者は日本での社会保険料のみ

Corporate Tax Rates 2014

COUNTRY	RATE (%)
Ireland	12,5
Finland	20
UK	21
Sweden	22
Denmark	24,5
オランダ	20-25
Austria	25
Norway	27
Luxembourg	29,22
Germany	29,58
Spain	30
Italy	31,4
France	33,33
Belgium	33,99

有利な税制、物流関係

- EU法令に基づく付加価値税(VAT)
 - 保税倉庫システム
 - オランダは、EU諸国で数少ない国の1つ → VAT納付繰り延べ制度
 - 物品の輸入時に発生するVATの支払い延期が可能なためキャッシュ・フロー上のメリット
 - VATリターン → VAT申告、控除 → 相殺
 - ライセンスが必要
-
- オランダ税関は、各種ルール(関税分類、原産地、課税評価)に協調姿勢。
 - 一定の地域に限定されず、どこにでも保税倉庫の設置が可能
 - オランダ税関は、単一欧州認可(Single European Authorization =SEA)の導入のための専門チームを設立。SEAによって、企業は、一度認可を取得すれば EU 加盟各国で保税倉庫を保有することが可能
 - オランダ税関は、適用されるVATや関税法に関して、透明で客観的な措置を実施。
 - 税務代理人可

有利な税制、税務代理人機能

非居住者のオペレーションにとって不可欠なセットアップ

- 限定税務代理人 (Limited Fiscal Representative [“LFR”])
- 一般税務代理人 (General Fiscal Representative [“GFR”])

LFRはGFRより制限があります。簡単に言うとLFRの場合はVATの繰り延べだけは可能です。

成立要件

- 税務代理先となる課税事業者がオランダにVAT-Idを有しないこと
- 税務代理先となる課税事業者がオランダに恒久的施設 (Permanent Establishment) を有しないこと

有利な税制、研究開発・R&Dに関する減税措置

イノベーションを促進するインフラ

- WBSO / Innovation Box / RDA
- R&D 要員に関する賃金源泉徴収税の企業納付額について一定の税額控除を認めるもの。企業が独自に開発し、特許を取得した無形資産、もしくは特許を取得していなくても、独自に開発しWBSO認定を受けた無形資産から得られた利益について、実効税率5%。
- 他社(者)によって開発された無形資産であっても、オランダ納税企業の投資および責任のもとに開発されたものであれば、イノベーションボックスの対象となる。
- RDA 制度は、企業にとってのR&D運営コストやR&D資産投資の負担を減ずることを目的とした一般税制。R&D関連賃金、あるいは外注、委託によるR&D費用には適用されない。

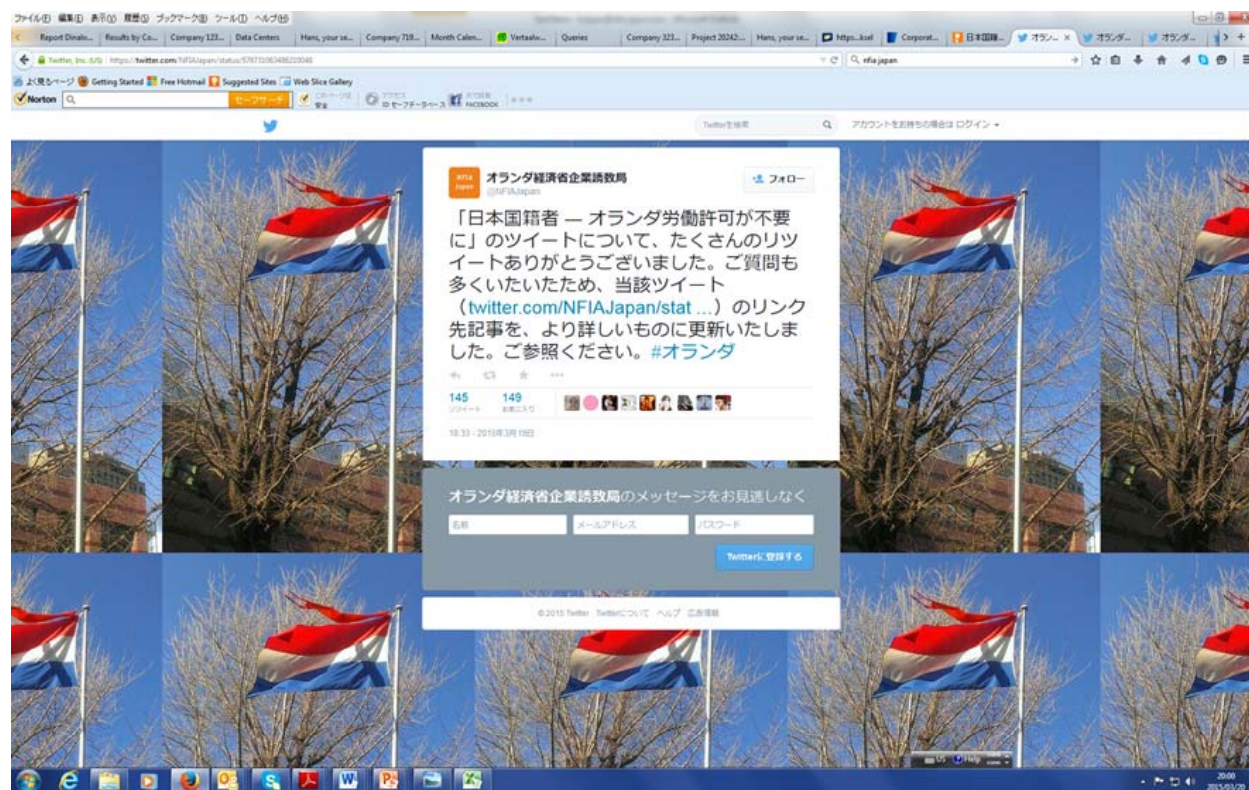
ビジネス環境

- 滞在・~~労働許可~~
- 知的労働者
- Expat Center エクスパットセンター
- 会社登録
- 外国企業がオランダに新規進出する際に通常用いる形態は、駐在員事務所、支店、有限責任株式非公開会社(B.V.)。
- 最低資本金はない。
- スタッフ雇用・解雇
- オランダは難しいイメージがもたれるかもしれないが、最近の法改正により採用、解雇とも簡素化。
- ストライキはほとんどない。



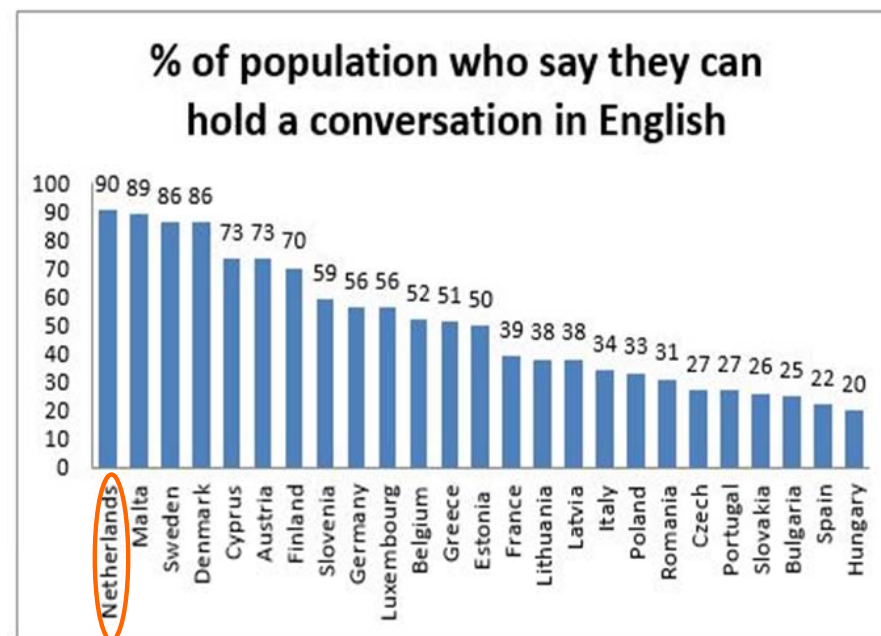
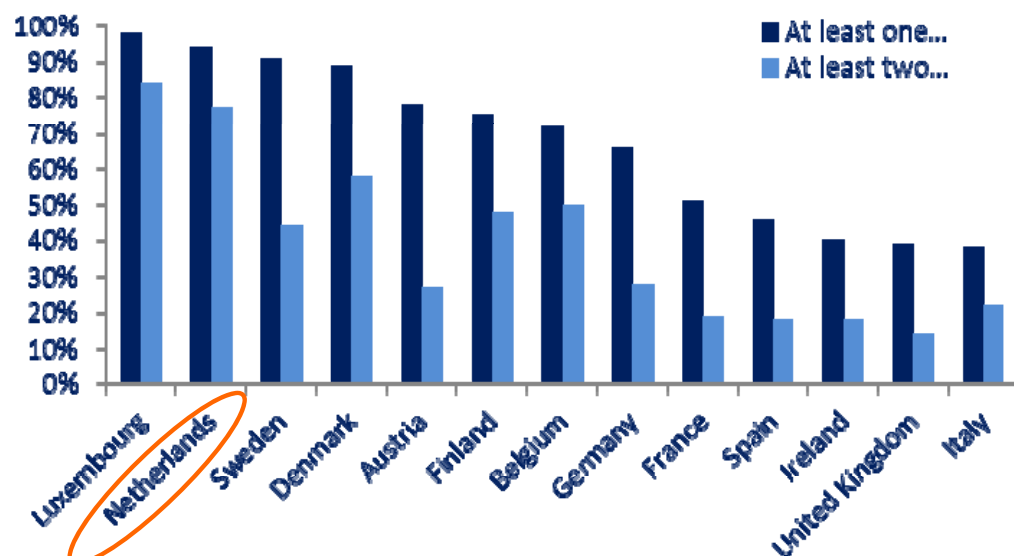
ビジネス環境、労働許可不要

日本国籍者 — オランダ労働許可が不要！
(居住許可取得の必要は従来どおりで変更なし)

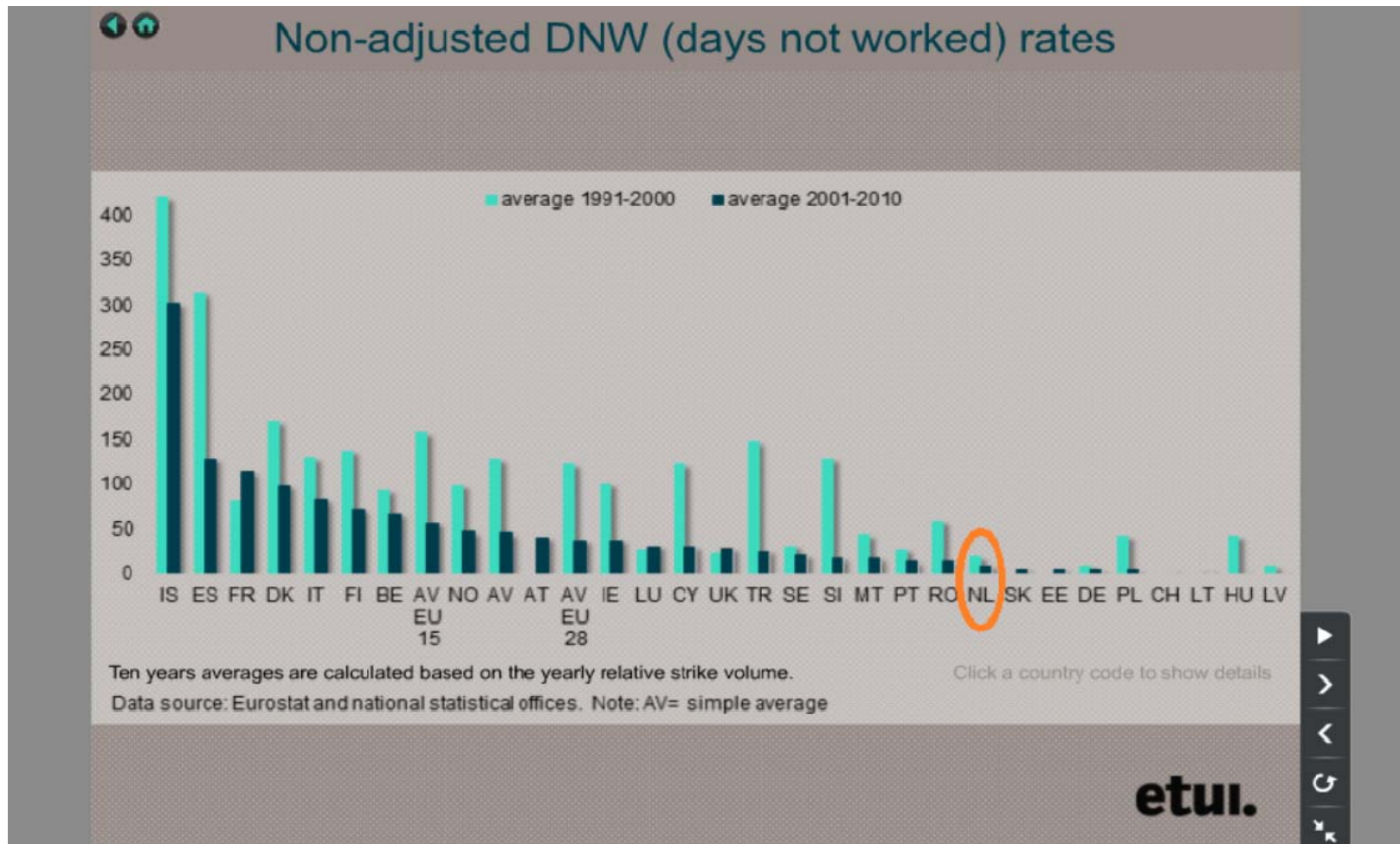


ビジネス環境、多言語力

- オランダ人は複数の言語を使いこなすため、欧州本社、欧州物流センター、欧州サポート・コールセンターが数多く立地。
- 欧州有数の、多言語に長けた国： 英語、ドイツ語、フランス語など。



ビジネス環境、ストライキ



ビジネス環境

- 英語をはじめ多言語に対応できるレベルの高い労働力
- 国際的なビジネス環境
- 駐在者にとって好ましい生活の質・生活コスト
- 400年に及ぶ日蘭貿易関係
- 日系企業450社超、総売上 €120億
- 現地人雇用総数3万7,000人
- 日本人居住者数 7,000 人（アムステルダム地方約 4,000人）
- 在蘭日本商工会議所(JCC) デュッセルドルフに次ぐ欧州最大規模



ビジネス環境、生活



医療保険未加入、または 外国の医療保険加入の患者様へ

医療を受ける権利

外国に生んでいる場合、又はオランダで医療保険に加入されていない場合、オランダで医療を受ける権利は保障されません。

法律上、医師や医療関係者は、以下の場合において医療を提供するべきだと明記されています：

- 生命に関わる状況の場合
- 障害につながる恐れのある状況の場合
- 国民の健康に危機を及ぼす恐れのある状況の場合

上記以外の医療については、患者の治療代自己負担が義務となっています。

実務的には？

患者がアムステルダム病院で治療を受ける場合、€50ユーロの支払いを請求されます。現金支払い、銀行キャッシュカード支払い（Pin）、又はクレジットカードの支払いが可能です。

- 支払いは：
- 診療科内では、会計部の職員を通して、
 - 診療科外では、当直の看護婦を通して、行えます。

治療が€50ユーロを超える場合には、残額分の請求書が発行されます。

治療が€50ユーロ以内の場合には、患者の銀行口座に超過分が振り込まれます。

・医療診療契約法



ビジネス環境、日蘭関係

ウィレム・アレキサンダー・オランダ王国国王陛下
(His Majesty King Willem-Alexander of the
Netherlands) 及び同王妃陛下 (Her Majesty
Queen Máxima) が2014年10月28日から日本を
訪問され、31日まで国賓として滞在されました。

最初のヨーロッパ以外の訪問でした。



ビジネス環境、NFIA企業誘致局サービス

- ご相談、初期段階からの個別のミーティング
- 広範囲で正確な情報の提供
- 個々のプロジェクトに適した個別のアドバイスとデータ提供
- 候補地選定
- 税制・労務・許認可に関する個別ガイダンス
- オランダの各種ネットワークへの紹介、現地地元機関との橋渡し
- 各種手続き、許認可申請のお手伝い
- カスタムメイドの現地調査・視察プログラムのアレンジ
- 最良のパートナー探し(R&D、委託先、サプライヤー)テクノロジー・マッチメイキング
- アフター・ケア

ビジネス環境、NFIA企業誘致局サービス

東京事務所

東京都港区芝公園3-6-3 オランダ大使館

電話: 03-5776-5520

E-mail: tokyo@nfia-japan.com

大阪事務所

大阪府中央区城見2-1-61 ツイン21MIDタワー33F オランダ総領事館

電話: 06-6944-9234

E-mail: osaka@nfia-japan.com

<http://www.nfia-japan.com>



twitter: [nfiajapan](https://twitter.com/nfiajapan)

Netherlands Foreign Investment Agency



オランダにある主な日本企業

kikkoman

ShinEtsu

FUJIFILM

astellas
Leading Light for Life

Yusen Logistics

YAMASA

MUFG

Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ

NIPPON EXPRESS

Yakult

EPSON
EXCEED YOUR VISION

NNR

CASIO



NICHIREI

Kawasaki
Let the good times roll.

asics
sound mind, sound body

NTM NICHIFU

CBRT



SOMPO JAPAN

KYOCERA

Canon

SEKISUI

FUJITSU

MOL Mitsui O.S.K. Lines

IBI IBIDEN CO., LTD.

KWE Global Logistics Partner

Pioneer

SHIMANO

K "K" LINE
"K" LINE (EUROPE) LIMITED

Europe

RICOH

GK
GK Design Group

Nikon

muRata Murata Europe Management B.V.

Marubeni

YAMAHA

DENSO

想いをかたちに

竹中工務店

TEIJIN Human Chemistry, Human Solutions

KONICA MINOLTA

SMBC 三井住友銀行 SUMITOMO MITSUI BANKING CORPORATION

Panasonic
ideas for life

MIZUHO

HITACHI
Inspire the Next

OMRON

SONY
COMPUTER
ENTERTAINMENT

GREE

DeNA

HANKYU HANSHIN
EXPRESS

YANMAR
Solutioneering Together

MRJ
Mitsubishi Regional Jet

NEC

JTEKT

Châteraisé
NATURAL BREATH & RITE

K ROSAKI HARIMA